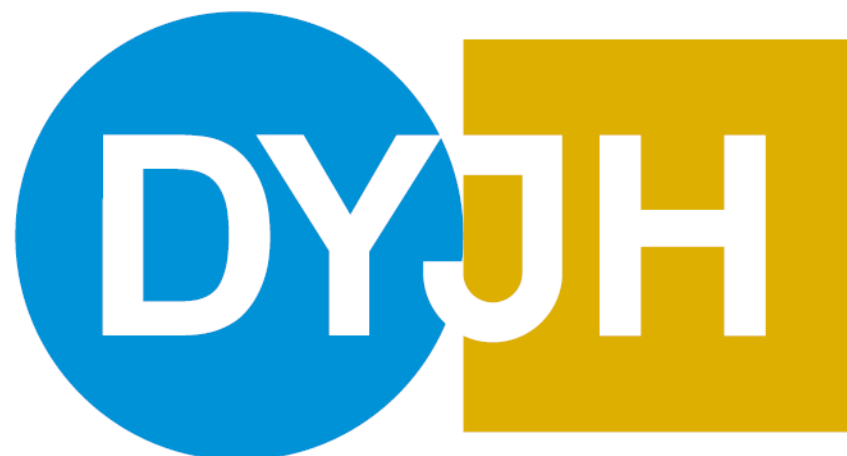




ダイナムジャパンホールディングス

2026年3月期 中間決算説明会

2025年11月28日

【目次】

1. 業績ハイライト
2. パチンコ事業
3. 航空機リース事業
4. 財務概況

株式会社ダイナムジャパンホールディングス

パチンコホール経営

株式会社ダイナム



389店舗

夢コーポレーション株式会社



29店舗

株式会社キャビンプラザ



5店舗

ホール3社 合計 423 店舗

不動産管理・人事業務委託等

株式会社ダイナムビジネスサポート



飲食事業・清掃事業

株式会社日本ヒュウマップ



飲食業「めん六や」他 302店舗

障がい者支援事業

株式会社ビジネスパートナーズ

共同生活援助事業所

就労支援事業所（多機能型）

わかば

あさひ

アジア圏での事業投資

Dynam Hong Kong Co., Limited



航空機リース事業

Dynam Aviation Ireland Limited



（保有・管理）機体18機

（管理）エンジン1基

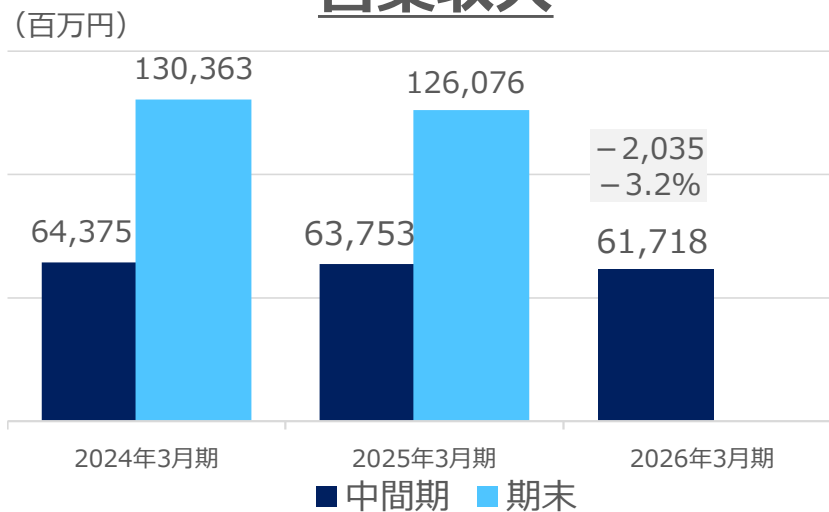
【目次】

- 1. 業績ハイライト
- 2. パチンコ事業
- 3. 航空機リース事業
- 4. 財務概況

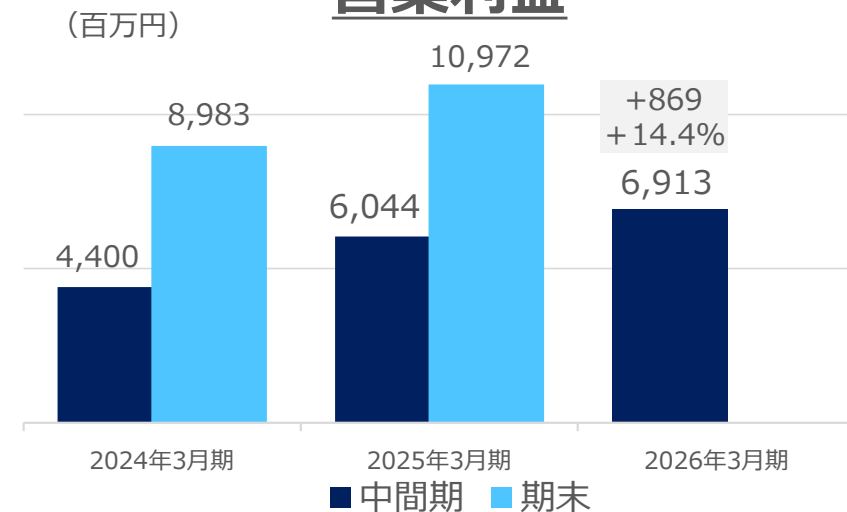
1. 業績ハイライト

- ✓ 営業収入は微減、営業利益は遊技機減価償却費の減少等により、前年同期比14.4%増の6,913百万円にて着地。
- ✓ 中間利益は40.2%増の3,071百万円。

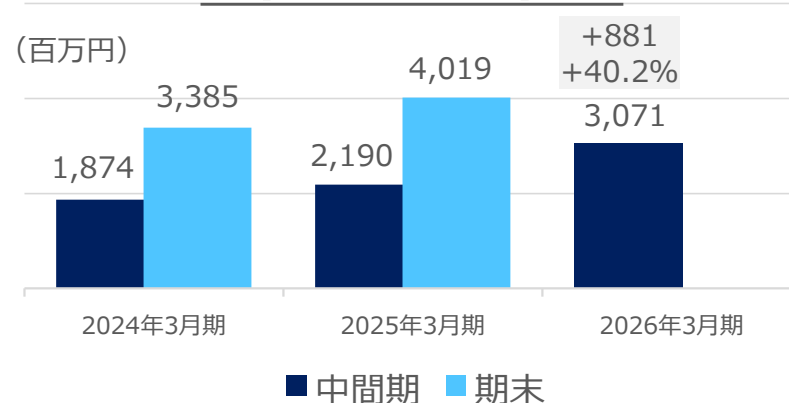
営業収入



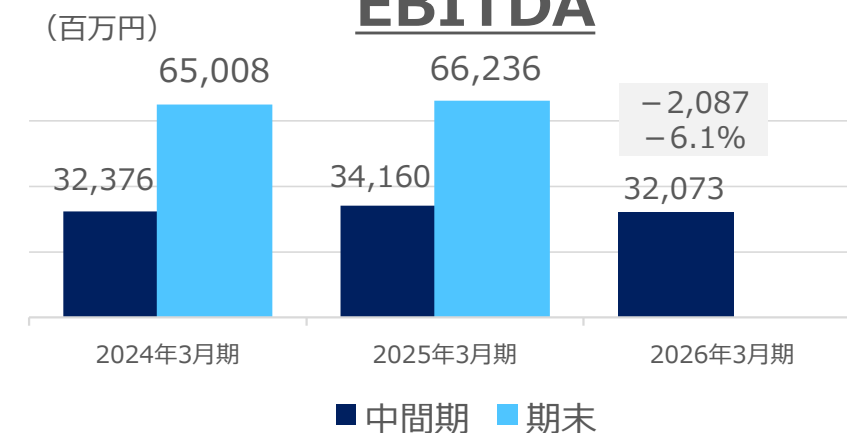
営業利益



中間・期末 利益



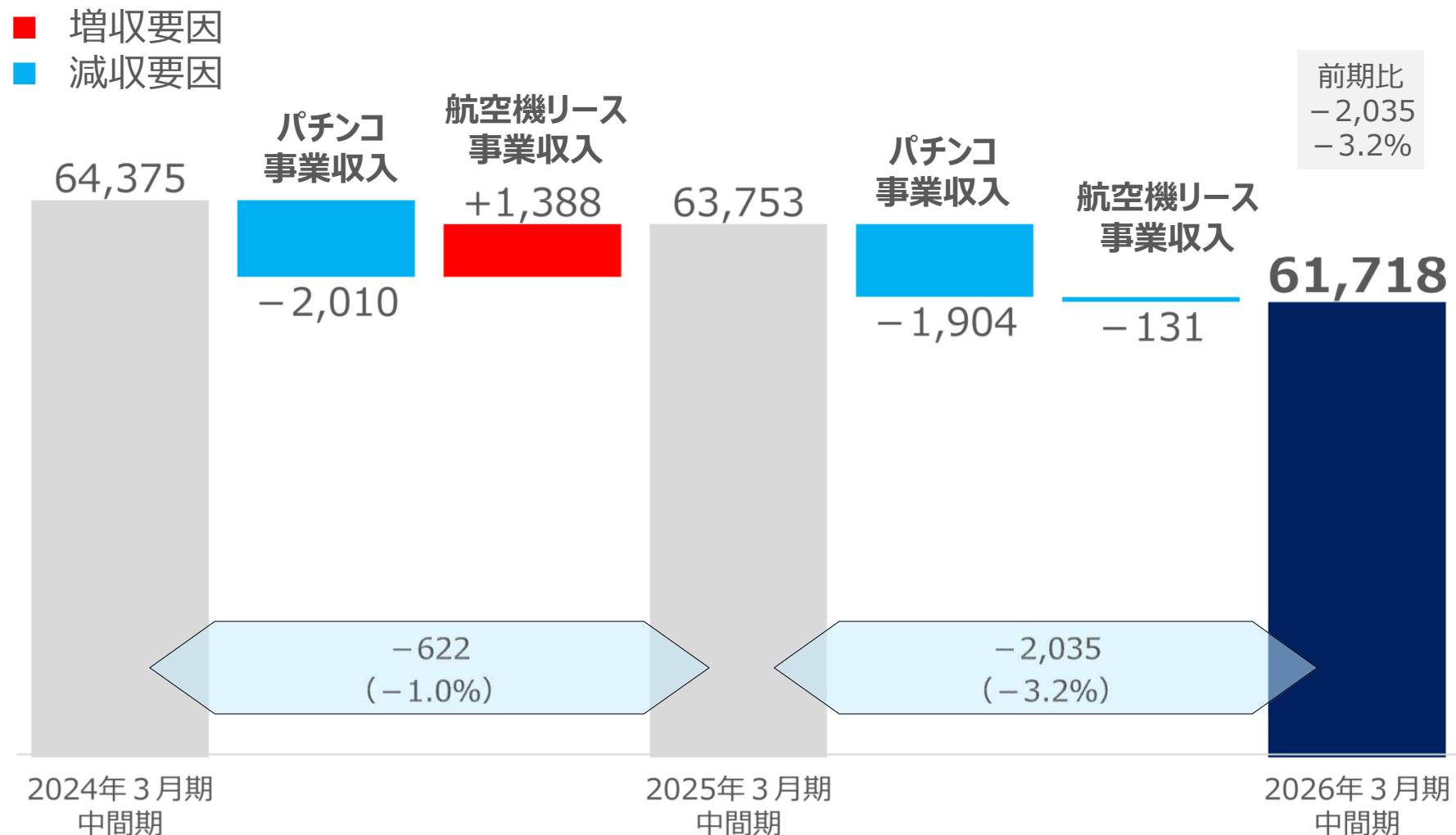
EBITDA



営業収入 増減要因（直近2年間）

- ✓ 店舗数の減少、客数増加を目的とした時間消費金額低減策の推進継続により、パチンコ事業収入が微減。

（百万円）

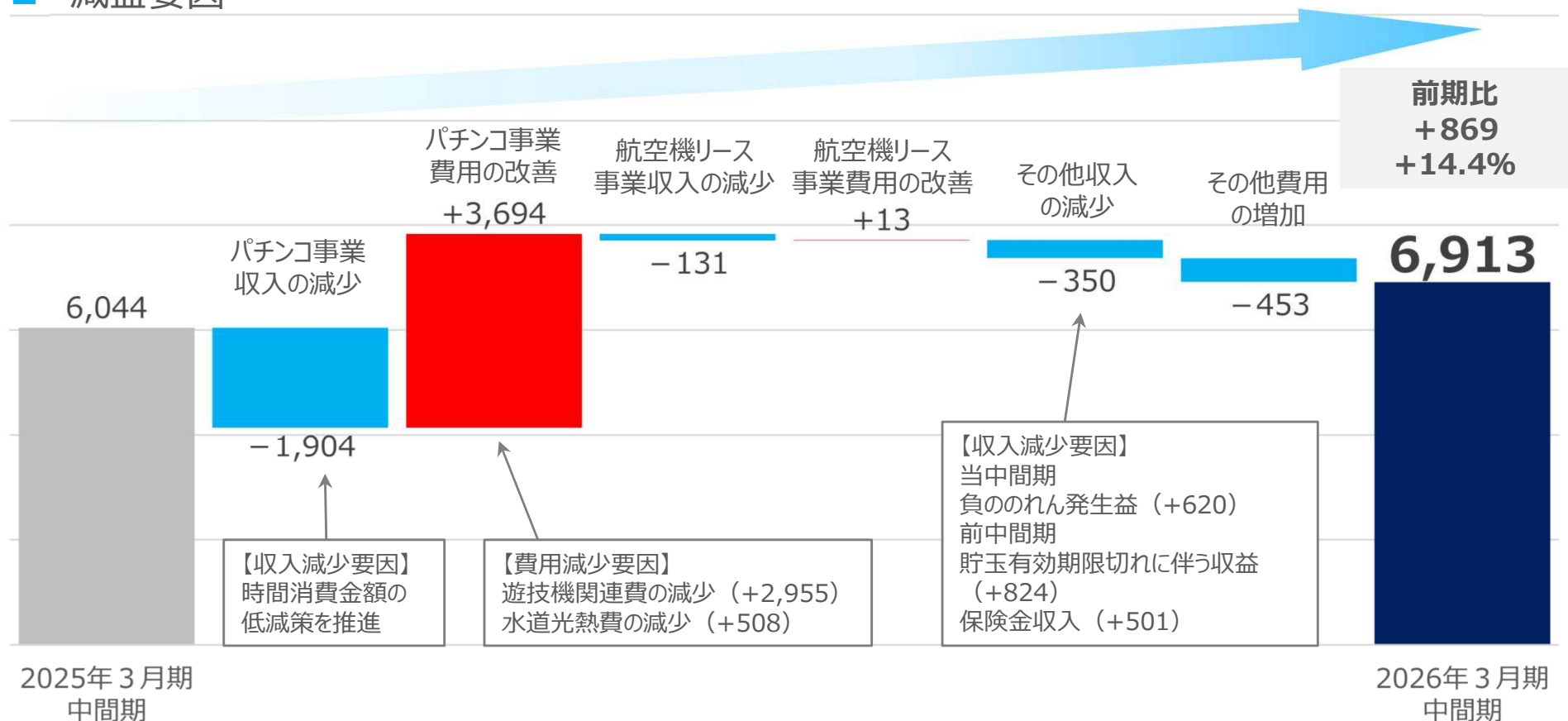


営業利益 増減要因（前年同期比）

- ✓ パチンコ事業においては、客数増加を目的とした時間消費金額の低減策を推進。
- ✓ 遊技機減価償却費・水道光熱費の減少が利益貢献に奏功。

（百万円）

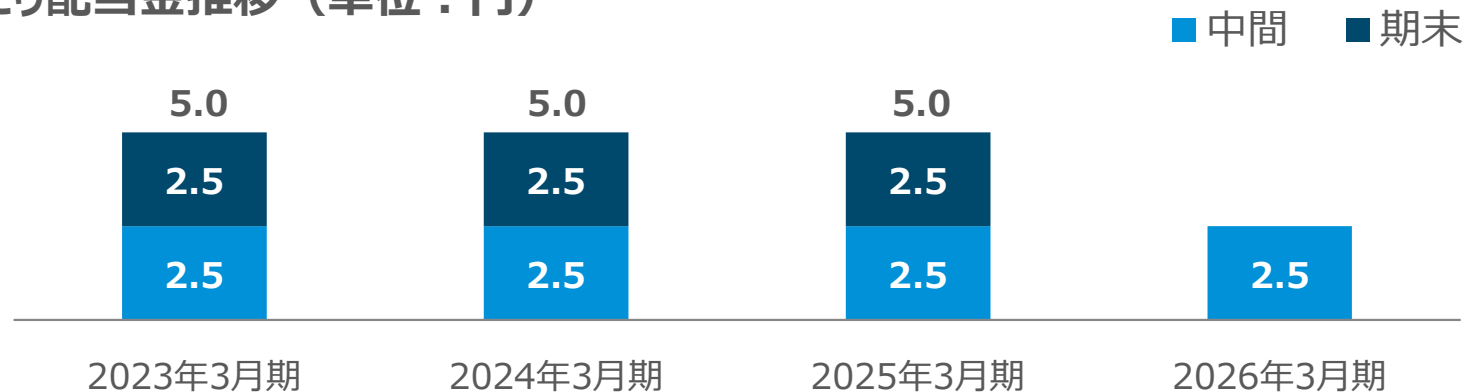
- 増益要因
- 減益要因



■ 配当額

項 目	2026年3月期 中間配当	2025年3月期	
		期末配当	中間配当
配当基準日	2025年12月16日	2025年6月4日	2024年12月12日
1株当たり配当金	2.5円	2.5円	2.5円
配当金総額	1,741百万円	1,741百万円	1,741百万円
配当金支払日	2026年1月14日	2025年6月25日	2025年1月10日

■ 1株当たり配当金推移（単位：円）



【目次】

- 1. 業績ハイライト
- 2. パチンコ事業**
- 3. 航空機リース事業
- 4. 財務概況

2. パチンコ事業

項目	当中間期	前中間期	増減	概要
店舗数	423店舗	429店舗	－6店舗	開店1：DY滋賀彦根店 閉店7：DY新小岩店、DY武蔵境店、DY宮城仙台新港店、DY福岡岡垣店、DY熊本八代築添店、YC夢屋羽後店、DYいわき平店
総設置台数	210,512台	211,871台	－1,359台 (－0.6%)	設置台数業界シェア 6.3%
パチンコ設置台数	132,252台	138,749台	－6,497台 (－4.7%)	
スロット設置台数	78,260台	73,122台	＋5,138台 (＋7.0%)	
(パチンコ) P B 機設置台数	13,862台	13,272台	＋590台 (＋4.4%)	設置割合 10.5% (※②)
パチンコ稼働率 (※①)	26.5%	26.3%	＋0.2pt	
スロット稼働率 (※①)	25.5%	26.6%	－1.1pt	

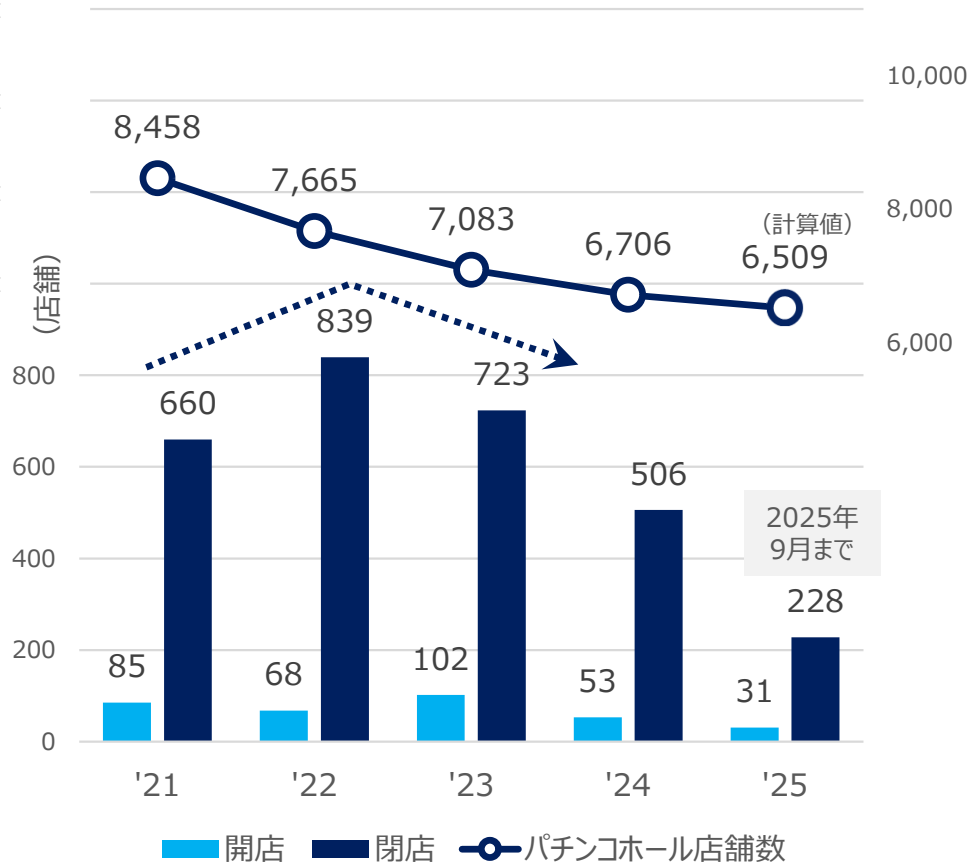
※① 稼働率…ピーク時（15時及び19時平均）の[実客数／設置台数]2025年4月1日～2025年9月30日の平均

※② 設置割合はパチンコ設置台数に対する割合

2. パチンコ事業

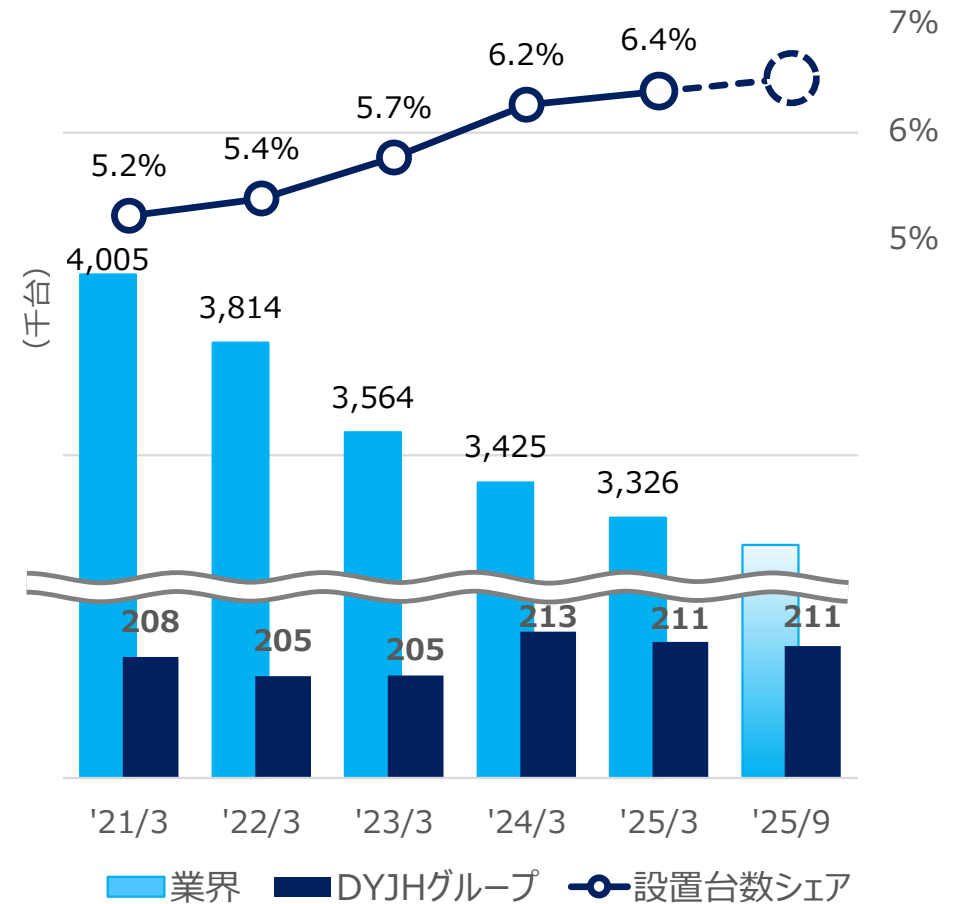
パチンコホール

開店数・閉店数 および 店舗数推移



遊技機設置台数、設置台数シェア

(2021年3月～2025年9月)



- ✓ 閉店数は、**2022年をピークに減少傾向**、開店数は、年間50～100店舗にて推移
- ✓ 当社グループの業界に占める設置台数シェアは、増加傾向

【参考文献】

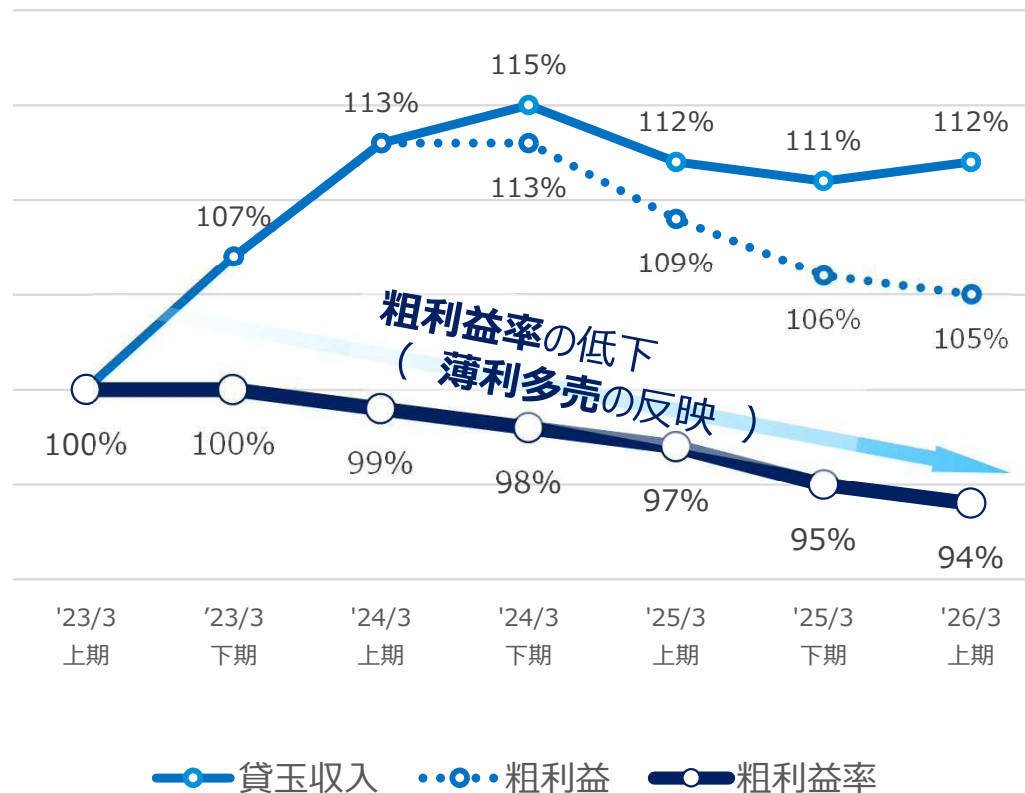
店舗数推移：警察庁発表資料「風俗営業等の現状と風俗関係事犯の取締り状況等について」

開店・閉店情報：パチンコ物件ドットコムサイト

粗利益率推移 / スロット遊技状況

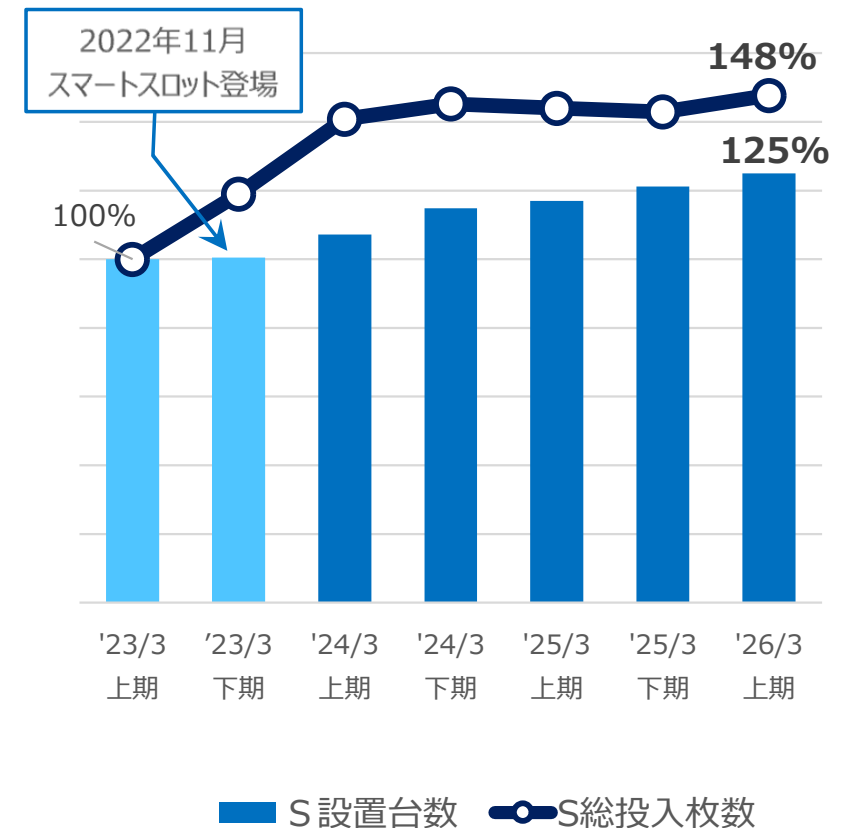
PS貸玉収入、粗利益、粗利益率 推移

(2023年3月期上期を100とした場合の変化率)



スロット設置台数とスロット総投入枚数

(2023年3月期上期を100とした場合の変化率)

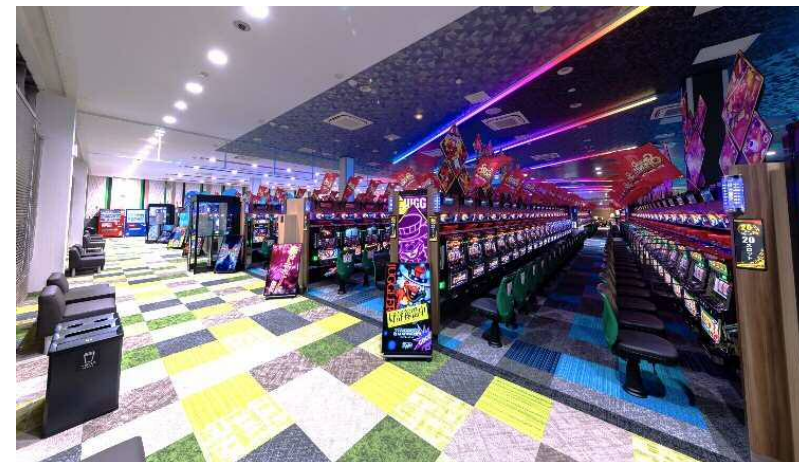


- ✓ スマートスロット登場以降、市場ニーズの高いスロット設置台数比率を増加させ、貸玉収入額は段階的に増加
- ✓ 粗利益率の低下により、顧客負荷低減による客数増を狙う

新店（7月18日開店）

ダイナム滋賀彦根店 の紹介

- M&A（居抜き店舗）にて取得
- 設置台数 720台
パチンコ 320台（44%） + スロット 400台（56%）
- 商圏内 事前分析：6割が20～40歳代
- 若中年層を含む幅広い客層を狙った機種構成
- 店舗公式「LINE」や「X」など、SNSを積極的に展開
- 景品交換の完全セルフ化設備導入 や
省スペースに対応した喫煙ブースを設置



- ✓ 多店舗展開の強みを生かし、大量のデータを分析して個々の商圏にマッチした店舗運営を展開
- ✓ M&A店舗、新規木造標準店舗、小型店から大型店まで、柔軟な店舗展開を推進

2. パチンコ事業（新規顧客の獲得に向けた取り組み）

パチンコ未接触層、特に若年層への認知拡大

アプリを通じて、パチンコ・パチスロの楽しさを提供

業界全体のポジティブイメージを創造・新規ファンの獲得

新作バーチャルホールスマホアプリ

『スロパチスピリット』

- シミュレーションゲーム
- 2025年10月1日リリース
- コムシード社との業務提携
- APP STOREのアプリランキング

第1位（初日）

- ダイナムを再現した
バーチャルホールあり

ダウンロードはこちら



iOS、Android共通



総ダウンロード数 **55万** 突破

（スロパチスピリットと機種アプリのダウンロード数）

業界初 VTuber

「にじさんじ」とのコラボレーション

- 若年層から熱烈な人気を有するVTuber
- 2025年8月8日公開
- 若年層への企業認知向上を目的としたPR動画の制作
- 特にパチンコ好きなVTuberをアサイン



↓コラボ動画



- 配信告知ポス（投稿当日）
 - ・121万インプレッション
 - ・26,000いいね
 - ・9,300リポスト

多店舗展開のノウハウを生かし、あらゆる業種・分野をサポートします

不動産管理・人事業務委託等

株式会社ダイナムビジネスサポート

店舗敷地・建物のリーシング



自動車販売会社

コインランドリーやトレーラーホテル、コンビニエンスストアなど、様々な業種・業態と契約し、地域活性化を実現。

リーシング契約件数 累計



✓ 契約件数は堅調に推移

不動産業務

- ・ 地権者交渉
再契約支援
敷地適正化
- ・ 不動産活用
テナント誘致
売買交渉

飲食・清掃事業

株式会社日本ヒュウマップ

グループ外のパチンコホールやホテル、オフィスなど
様々なご要望に応じた **清掃事業** を展開

清掃事業 グループ外

売上推移



リゾートホテル（鹿児島県）

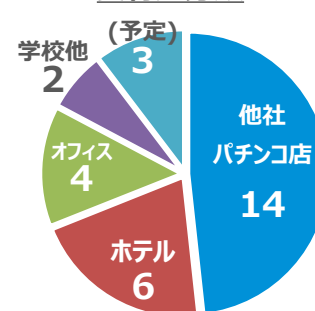


グループ外清掃事業

契約数 累計



契約先分類



2. パチンコ事業（ESG活動）

（1）社会貢献

全国423店舗、年間を通じて様々な社会貢献活動を推進しています

296店舗

各自治体との防災協定

8,000人の食糧

全国37都道府県 子供食堂食材提供

2025年9月全国クリーンデー

合計1,614名

全国423店舗 地域清掃活動

令和7年8月大雨

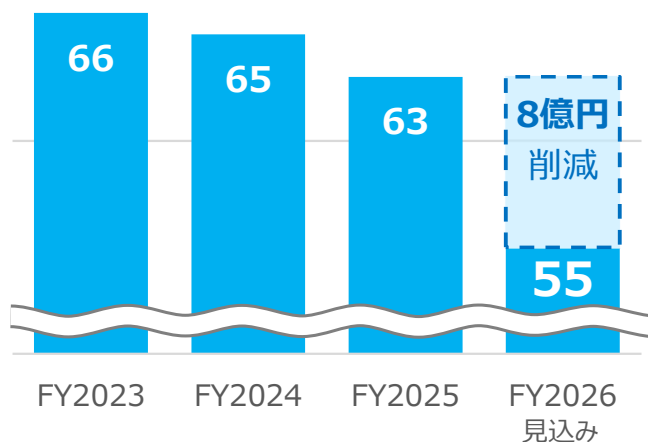
義援金募集、ボランティア参加



（2）省エネ、営業インフラコスト低減

高効率空調機器、室外機遮熱塗装、LED照明更新により、使用電力量を低減

年間水道光熱費（ダイナム）
（億円）



節電効果（前年比）

空調機更新
▲46.7%
▲120千kwh
24店舗予定

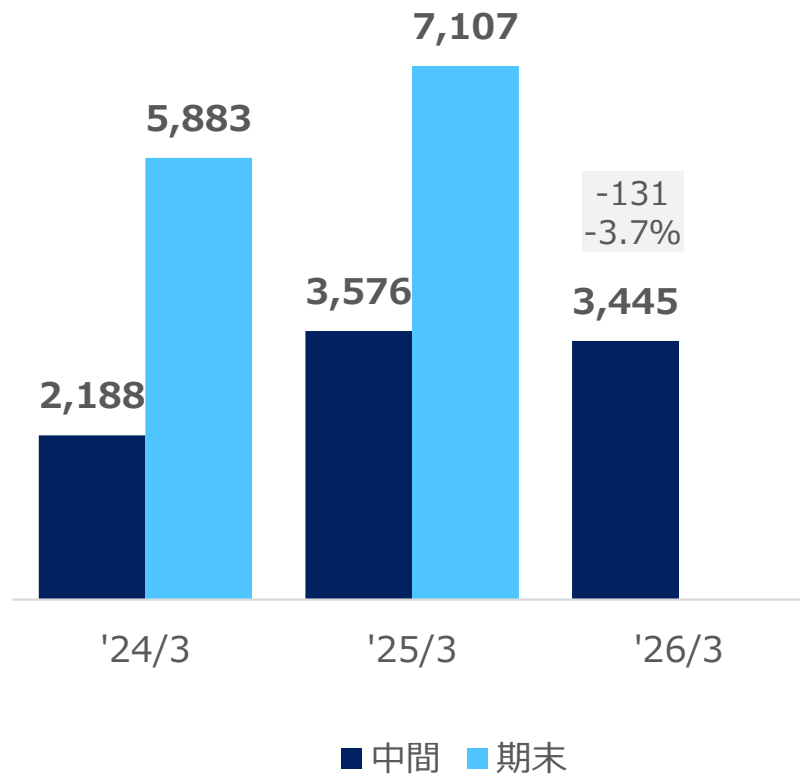
LED照明
▲43.6%
▲48千kwh
82店舗予定

【目次】

- 1. 業績ハイライト
- 2. パチンコ事業
- 3. 航空機リース事業**
- 4. 財務概況

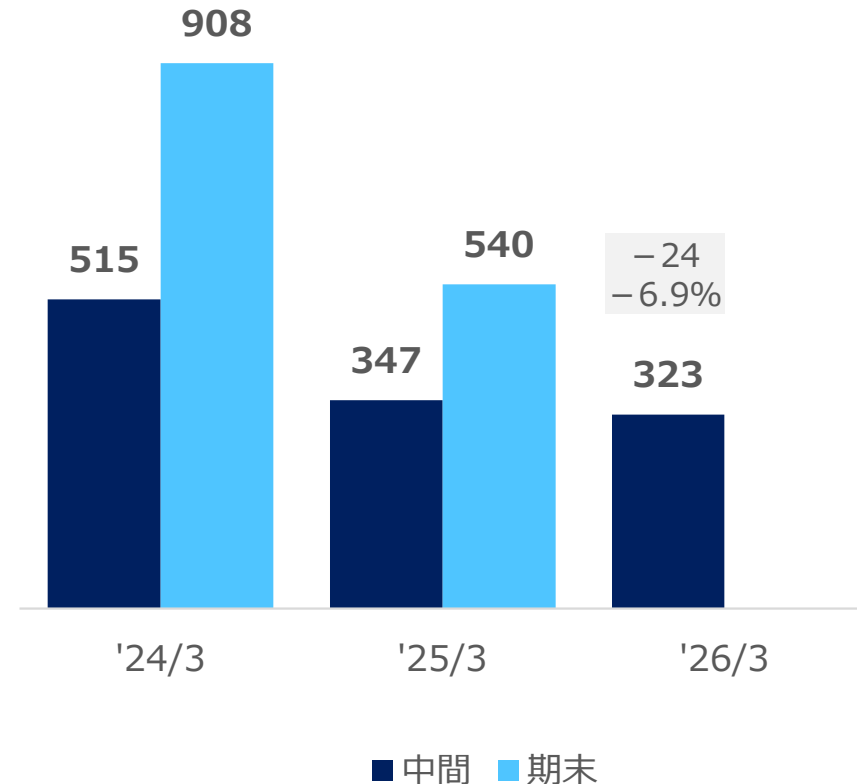
リース事業収入

(百万円)



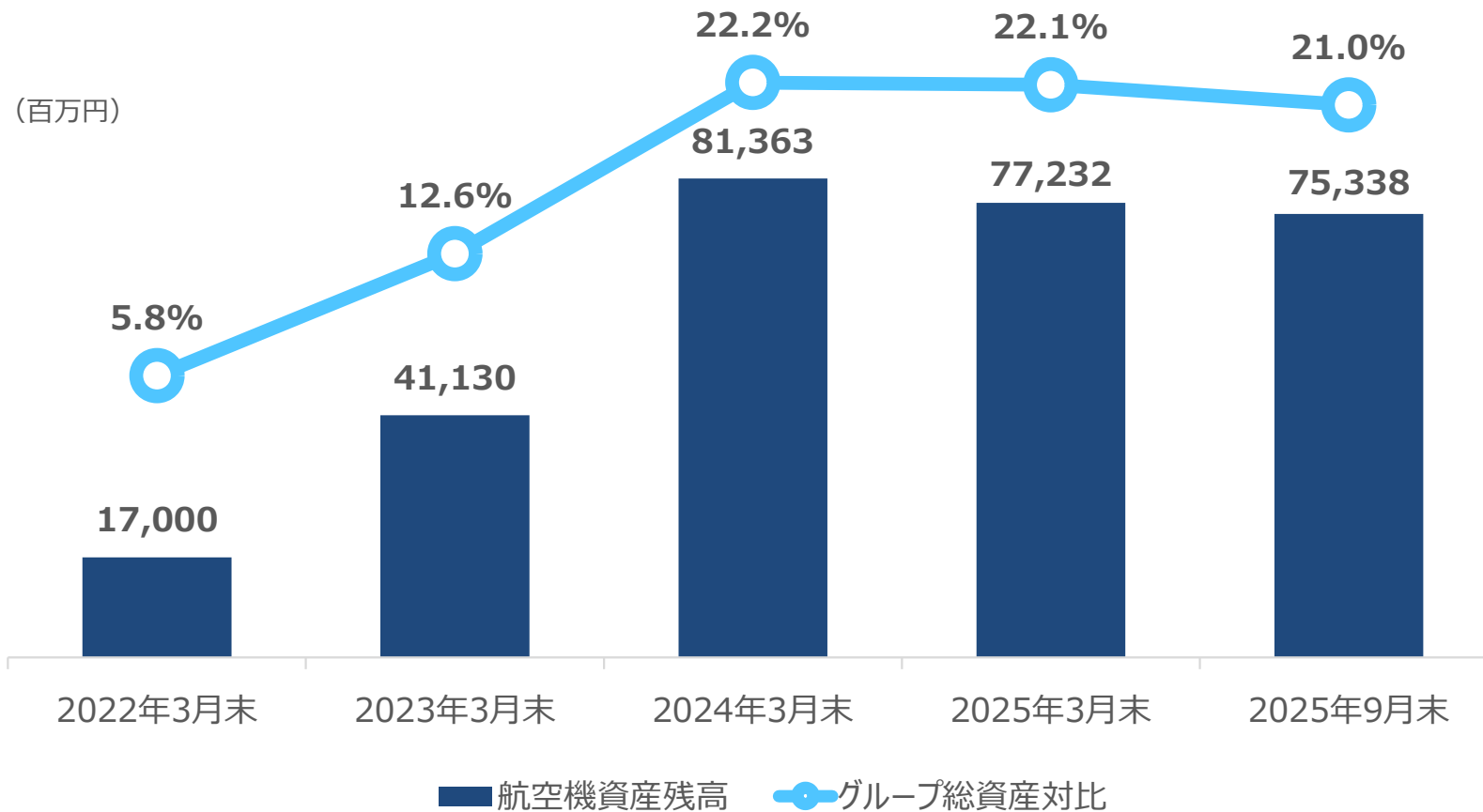
中間利益/当期利益

(百万円)



- ✓ リース料収入についてはリース延長にともなうリース料の減額により微減
- ✓ 第三者向け一時手数料収入（投資案件のソーシング、管理機体のリマーケティング）の獲得により前中間期比で利益はほぼ横ばい

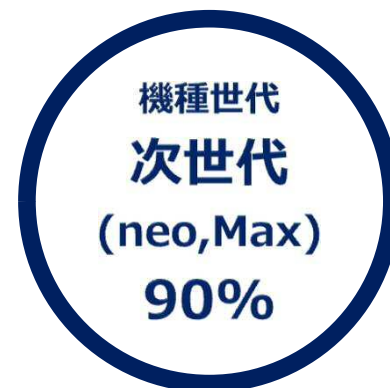
航空機資産残高推移



- ✓ 減価償却により前期比で微減
- ✓ 下半期にエンジン1基、エアバス機2機の引渡しを予定、引き続き良質な航空機資産を積み上げ、グループの収益拡大に貢献

航空機ポートフォリオ

2025年9月末時点



- ✓ 機齢が若く燃費の良い次世代型エンジンを搭載したナローボディ機を中心に投資、高い流動性と安定した資産価値を実現
- ✓ 信用力が高く成長性のあるエアラインとの直接取引を通して、リスクを抑え安定的な保有機体の拡大を指向

(※) 平均利回り = 期中総年間リース料 / 航空機資産

エグジット

- 機体の売却先の選定、交渉
- 引渡の管理、実行等

トランジション

- リース契約の延長
- 転リース先選定・交渉
- 機体の返還・引渡

第三者向けサービス

上半期実績

- ✓ 案件ソーシング、航空機リマーケティング（転リース）サービス

下半期計画

- ✓ 管理機体の売却、リマーケティング（転リース）、リース延長サービス
- ✓ 管理機体・資産の拡大

リース案件組成

- 航空会社とのSLB取引
- リース会社間取引
- デューデリジェンスの実施

リース管理

- リース料請求、入金確認
- 運航、整備状況の確認
- 航空会社との交渉



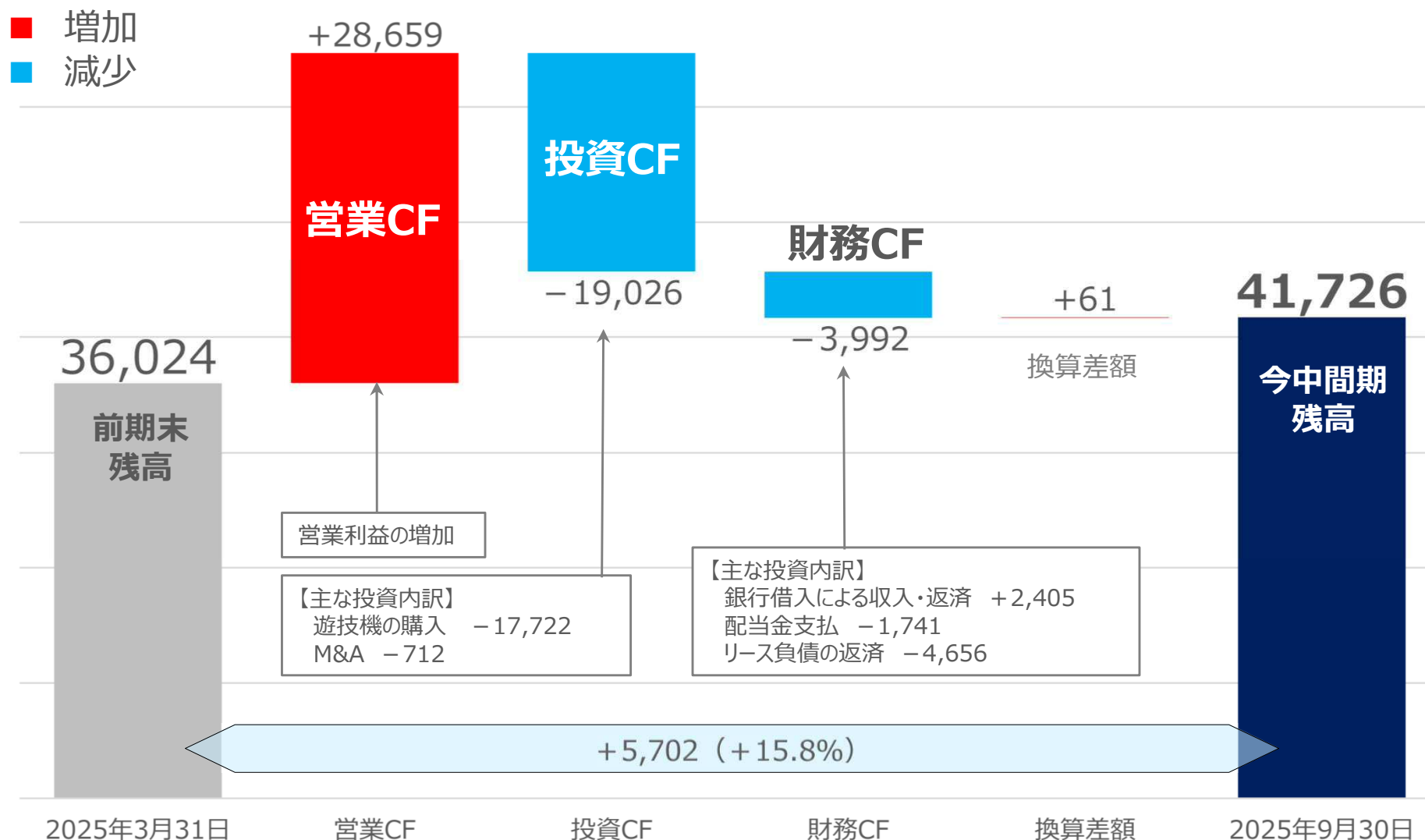
【目次】

- 1. 業績ハイライト
- 2. パチンコ事業
- 3. 航空機リース事業
- 4. 財務概況

4. 財務概況（キャッシュフロー）

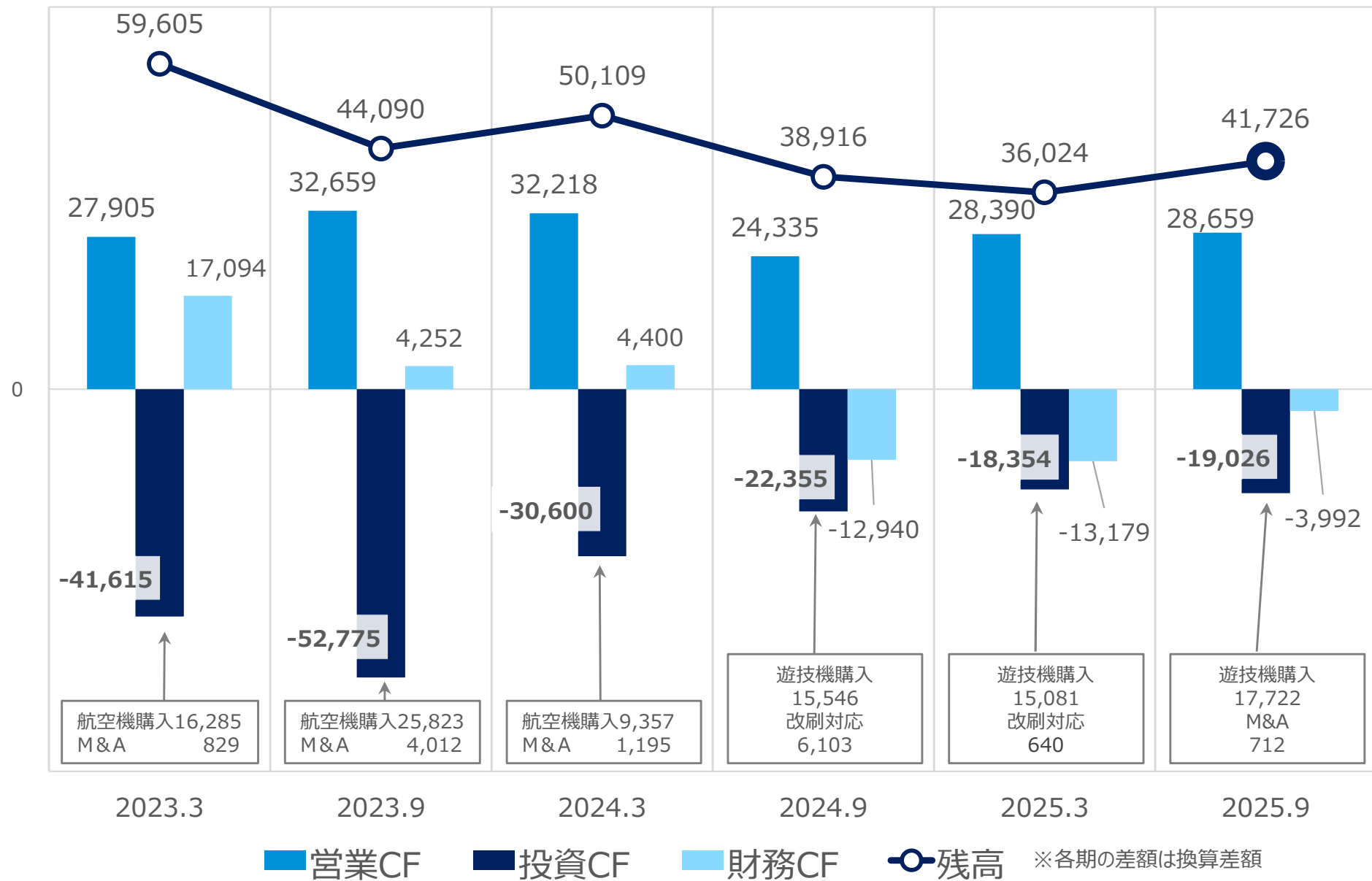
- ✓ 税引前利益の増加によりキャッシュ増
- ✓ 経常的な遊技機への投資及び積極的なM&Aによる支出

（百万円）



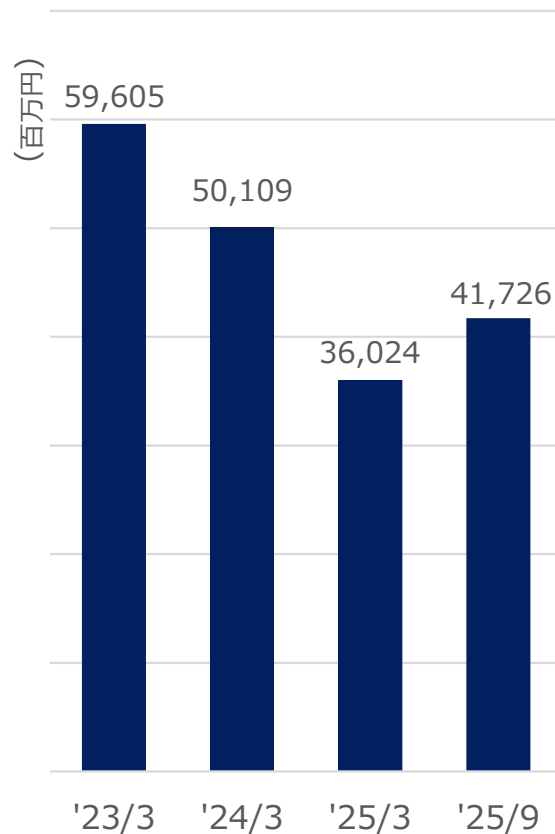
4. 財務概況（キャッシュフロー）

（百万円） キャッシュフロー推移（2023年3月～2025年9月）

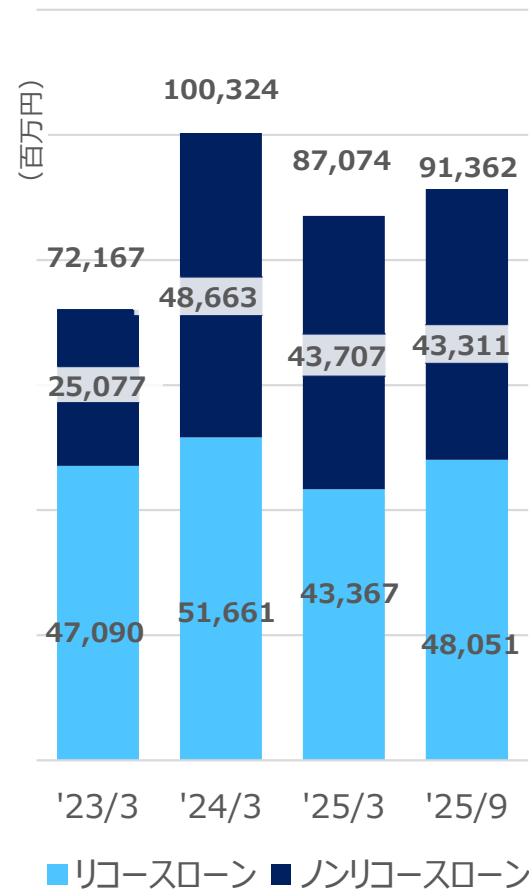


4. 財務概況

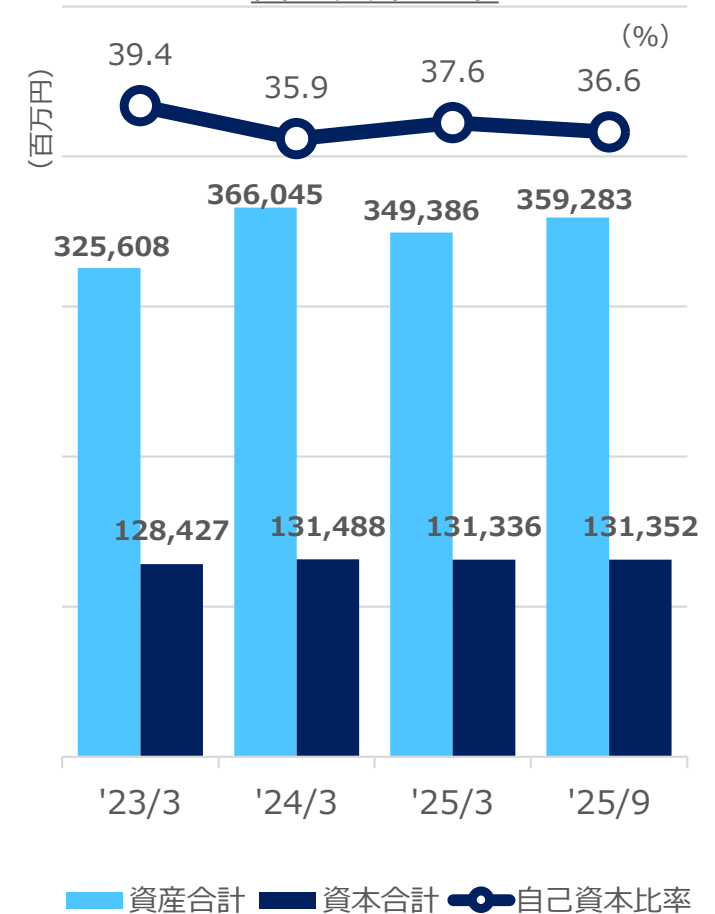
現金及び現金同等物



有利子負債



資産合計、資本合計、
自己資本比率



- ✓ 改刷対応に係る設備投資の減少及び新規資金調達の実行により、現金及び現金同等物残高が増加
- ✓ 有利子負債残高の約50%は、航空機リース事業に伴うノンリコースローン
- ✓ 連結自己資本比率は、横ばいで推移

4. 財務概況

連結損益計算書 IFRS

(単位：百万円)

	当中間期 (2025/9)	前中間期 (2024/9)	増減	補足説明
営業収入	61,718	63,753	-2,035	
パチンコ事業収入	58,273	60,177	-1,904	高貸玉店舗 27,095 (-722) 低貸玉店舗 31,178 (-1,182) パチンコ -2,945 (-8.0%) スロット +1,041 (+4.5%)
航空機リース事業収入	3,445	3,576	-131	
パチンコ事業費用	54,002	57,696	-3,694	遊技機関連費用の減少 -2,955 水道光熱費の減少 -508
航空機リース事業費用	2,029	2,042	-13	
一般管理費	1,848	1,923	-75	
その他収入	4,688	5,038	-350	当中間期：負ののれん発生益 (DY滋賀彦根・長野上田) 620 前中間期：貯玉有効期限切れに伴う収益 824 火災保険金の受取 501
その他費用	1,614	1,086	+528	固定資産処分損失 +299 (107→406) 固定資産減損損失 +186 (807→993)
営業利益	6,913	6,044	+869	
金融収益	223	200	+23	
金融費用	2,719	2,668	+51	
税引前中間利益	4,417	3,576	+841	
中間利益	3,071	2,190	+881	
EBITDA	32,073	34,160	-2,087	

(注) EBITDA は、中間利益に金融費用、税金、減価償却費、為替差損益を加えて計算しております。

4. 財務概況

連結財政状態計算書 IFRS

(単位：百万円)

	当中間期末 (2025/9)	前期末 (2025/3)	増減	当中間期末の主な内訳・前期末からの増減等			
				科目	当中間期末	前期末	増減
資産合計	359,283	349,386	+9,897	航空機	75,338	77,232	-1,894
				遊技機	28,829	28,378	+451
				其他有形固定資産	73,999	72,622	+1,377
				使用権資産	87,735	85,143	+2,592
				現金及び預金	41,726	36,024	+5,702
負債合計	227,931	218,050	+9,881	リース負債	102,951	99,644	+3,307
				未払金・未払費用	12,923	11,162	+1,761
				有利子負債	91,362	87,074	+4,288
資本金	15,000	15,000	-				
剰余金等	116,352	116,336	+16	当期利益(親会社帰属利益)	3,072	4,009	-937
				配当支払額	-1,741	-3,482	+1,741
				その他の当期包括利益等	-1,315	-679	-636
資本合計	131,352	131,336	+16	連結自己資本比率	36.6%	37.6%	-1.0%
負債及び資本合計	359,283	349,386	+9,897				

【連結有利子負債】

(単位：百万円)

	当中間期末 (2025/9)	比率	前期末 (2025/3)	比率
現金及び預金	41,726	11.6%	36,024	10.3%
有利子負債合計	91,362	25.5%	87,074	24.9%
有利子負債（リコースローン）	48,051	13.4%	43,367	12.4%
有利子負債（ノンリコースローン）	43,311	12.1%	43,707	12.5%
ネットキャッシュ	－49,636	－13.9%	－51,050	－14.6%
資産合計	359,283	100.0%	349,386	100.0%

【連結自己資本比率】

	当中間期末 (2025/9)	比率	前期末 (2025/3)	比率
資本金	15,000	4.2%	15,000	4.3%
剰余金等	116,352	32.4%	116,336	33.3%
資本合計	131,352	36.6%	131,336	37.6%
資産合計	359,283	100.0%	349,386	100.0%

免責事項と著作権について

この資料に掲載されている今後の予測・戦略等に関する情報は、本資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で為した判断に基づくものです。しかしながら現実には、通常予測し得ないような特別事情の発生などにより、本資料掲載の見通しとは異なる結果を生じるリスクを含んでおります。

当社と致しましては、投資家の皆様にとって重要と考えられる情報につきましては開示に努めて参りますが、本資料掲載の見通しのみに全面的に依拠してご判断されることは、くれぐれもお控えいただきますようお願い致します。

なお、いかなる目的であっても、当社の事前の同意がない限り、当資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようお願い致します。

●お問合せ

(株) ダイナムジャパンホールディングス 財務・海外事業グループ

mail : info@dyjh.co.jp